



INSTITUT  
FRANÇAIS  
SÉNÉGAL



# FORUM JEUNESSE SENEGAL

BÂTISSONS UN AVENIR SOLIDAIRE

## Atelier thématique

**Se développer comme entrepreneur  
pour développer son projet**

par Françoise DAXHELET  
Vendredi 11 novembre 2016

Coaching 4 Dev 2016 – Tous droits réservés



# Chronogramme de l'atelier

Chronogramme.doc

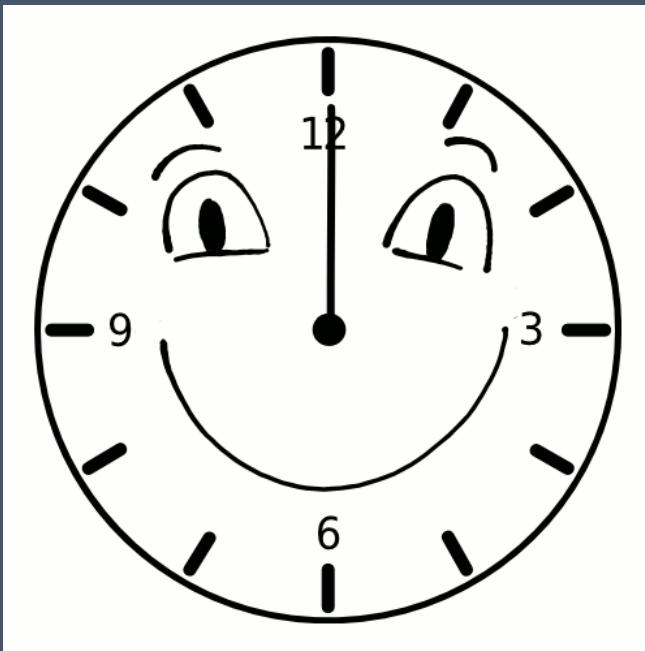
# Vers le succès d'un atelier ambitieux



EFFICACITE

PARTICIPATION

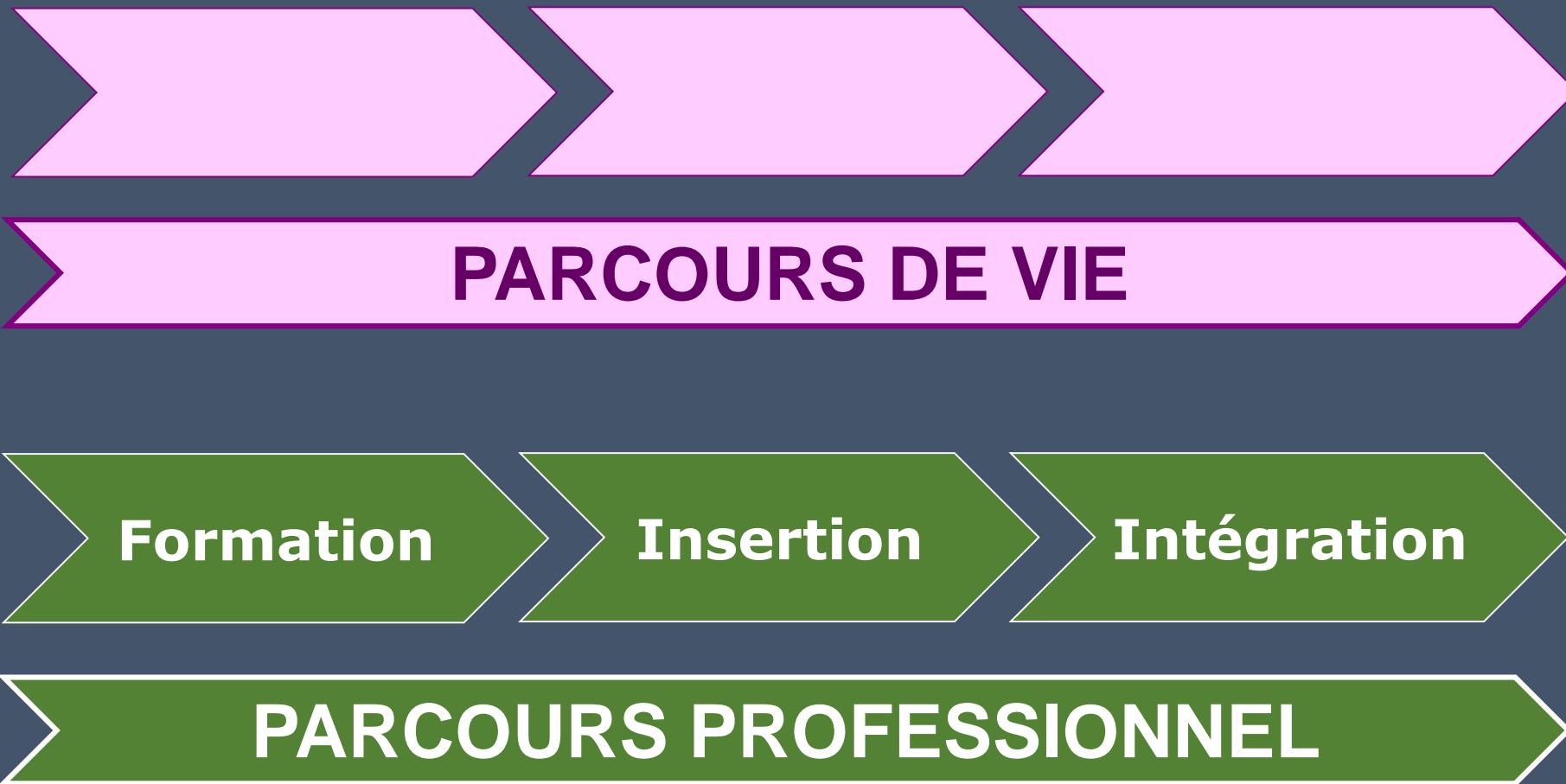
# « Charte » ou « Entente de groupe »



1

**Vous, porteurs de projets  
d'économie sociale et solidaire**

# Un parcours en différentes étapes



PARCOURS DE VIE

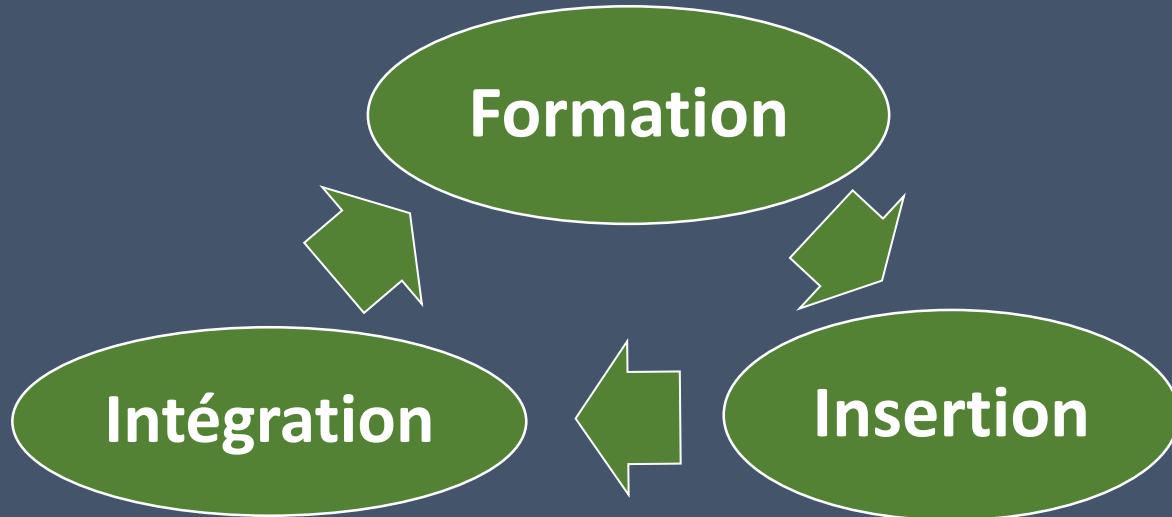
Formation

Insertion

Intégration

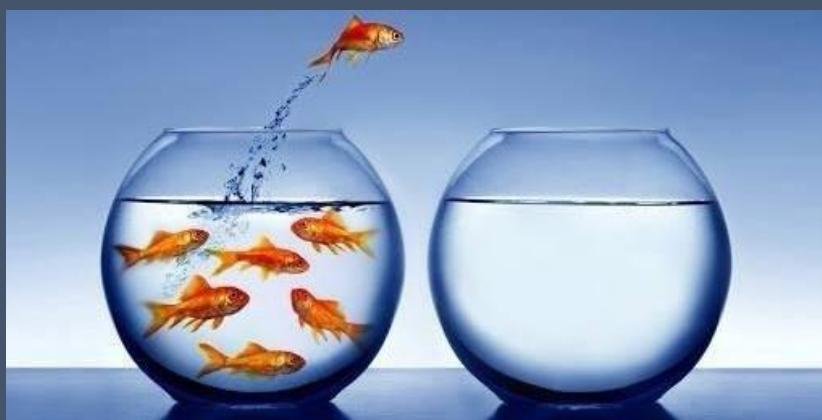
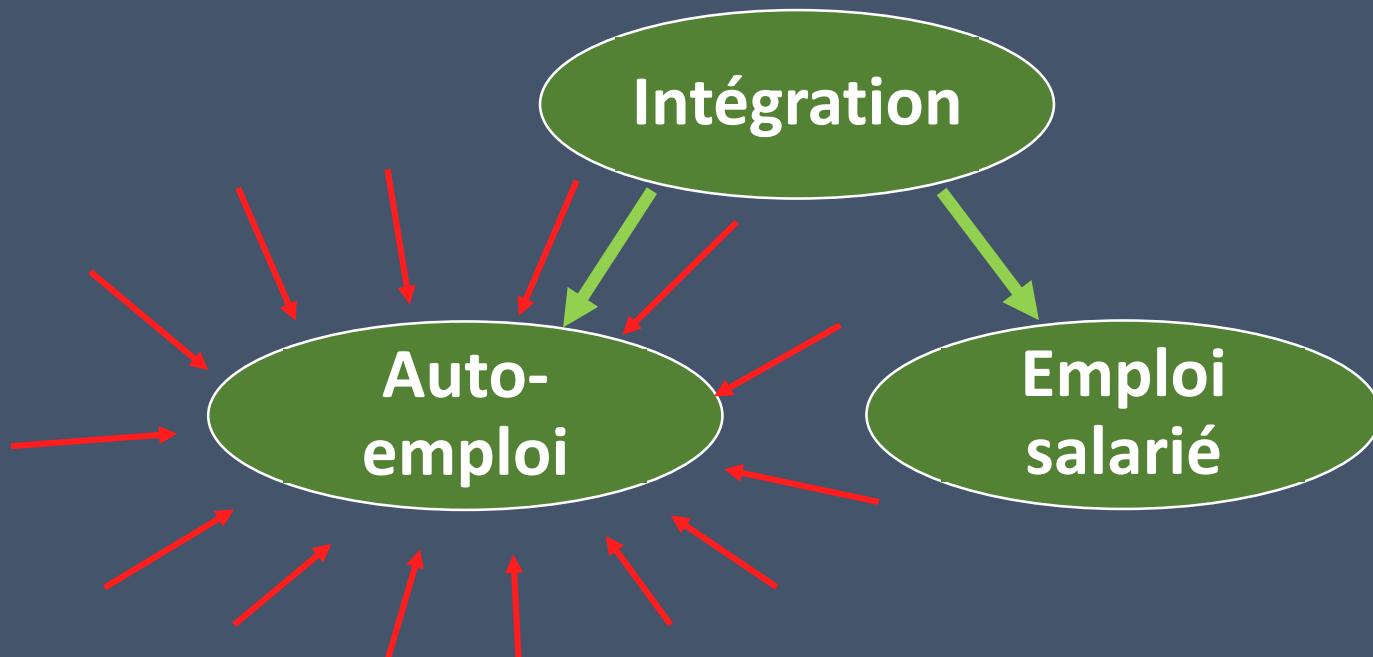
PARCOURS PROFESSIONNEL

# Votre parcours professionnel



« Développement professionnel tout au long de la vie »

# Création d'une « entreprise sociale »



# L'économie sociale et solidaire

Entreprendre de manière sociale et solidaire, c'est trouver des solutions innovantes qui répondent à une problématique sociale ou environnementale et qui ont une valeur ajoutée avérée pour notre communauté

« Une entreprise sociale est une organisation qui adopte une démarche entrepreneuriale avec pour finalité la production d'un impact social, indépendamment de son statut et de son modèle économique »

 <p><b>1 PAS DE PAUVRETÉ</b> Famille</p>	 <p><b>2 FAIM ZÉRO.</b> Assiette</p>	 <p><b>3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b> Cardio</p>	 <p><b>4 ÉDUCATION DE QUALITÉ</b> Livre</p>	 <p><b>5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES</b> Sexes</p>	 <p><b>6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT</b> Goutte d'eau</p>	 <p><b>7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE</b> Soleil</p>	 <p><b>8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE</b> Graphique</p>	
 <p><b>9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE</b> Cubes</p>	 <p><b>10 INÉGALITÉS RÉDUITES</b> Égalité</p>	 <p><b>11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES</b> Ville</p>	 <p><b>12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES</b> Infini</p>	 <p><b>13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES</b> Globe</p>	 <p><b>14 VIE AQUATIQUE</b> Poisson</p>	 <p><b>15 VIE TERRESTRE</b> Forêt</p>	 <p><b>16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES</b> Pouvoir</p>	 <p><b>17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS</b> Fleur</p>

# Soyons colibris!



Un jour, il y eut un  
immense incendie de forêt.

Tous les animaux terrifiés observaient le désastre, impuissants.

Seul le petit colibri s'activait, allant chercher quelques gouttes  
d'eau avec son bec pour les jeter sur le feu.

Après un moment, le tatou, agacé par cette agitation dérisoire, lui dit :  
« Colibri ! Tu n'es pas fou ? Ce n'est pas avec ces gouttes d'eau que tu  
vas éteindre le feu ! »

Et le colibri lui répondit : « Je le sais, mais je fais ma part. »

Légende amérindienne, racontée par Pierre Rabhi

2

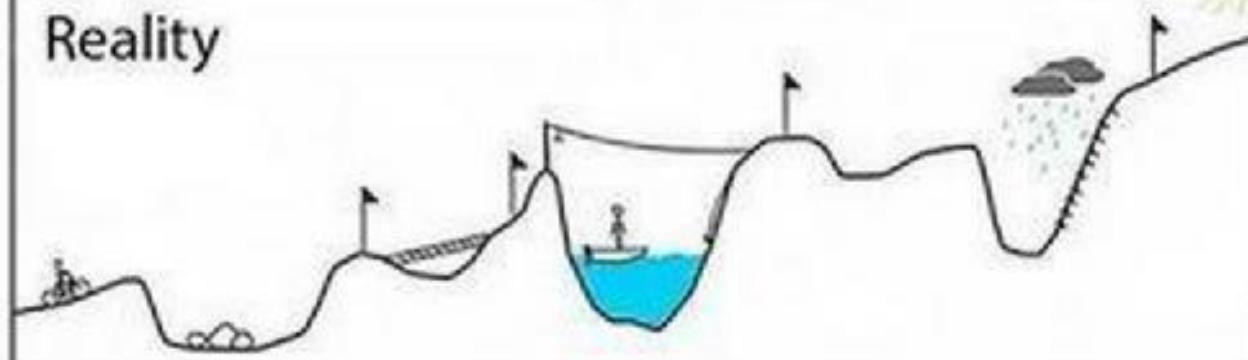
## Réussir son projet d'entrepreneuriat social et solidaire

# Un parcours difficile

Your plan



Reality



# Facteurs de réussite\*

- Motivation
- Patience
- Engagement
- Etat d'esprit / détermination
- Courage
- Efficacité
- Innovation
- Efficience
- Communication
- Persévérance
- Formation
- Financement
- Se fixer des objectifs

# Un facteur-clé



Le profil de l'entrepreneur

3

## Votre profil d'entrepreneur

# Caractéristiques générales de l'entrepreneur\*

- Motivation
- Volonté
- Leader
- Audacieux
- Patient
- Indépendant
- Ambitieux
- Créatif

# Quel type d'entrepreneur êtes-vous?

Indicateur.doc



4

## La trilogie des entrepreneurs

# Les 3 personnages qui habitent l'entrepreneur

**Artisan:** A l'origine de l'entreprise, il maîtrise bien la production du bien ou du service, sait ce qu'il faut faire et aime le faire à sa façon, avec qualité.

**Gestionnaire:** Il est pragmatique, rigoureux, prudent, organisé et veille à ce que l'entreprise ne tombe pas dans le chaos.

**Visionnaire:** Il voit les occasions d'affaires et de développement de l'entreprise, c'est un innovateur et un générateur d'idées intarissable.

# L'Artisan

**Est heureux quand il est dans la production**

**Aime que les choses soient faites à sa façon**

**Difficulté à déléguer**

**Mise essentiellement sur la qualité supérieure  
du service ou du produit... parfois au  
détriment des coûts et des délais**

**Risque l'épuisement**

# Le Gestionnaire

**Planifie, organise, structure, dirige et contrôle les opérations**

**Son souci principal est de prévenir les problèmes et de réduire les risques**

**Met en place des normes et des systèmes**

**Risque d'être inadapté à la dynamique de l'entreprise qui s'accorde mal des systèmes**

**Freine l'Artisan et le Visionnaire**

# Le Visionnaire

**Voit partout les occasions d'affaires**

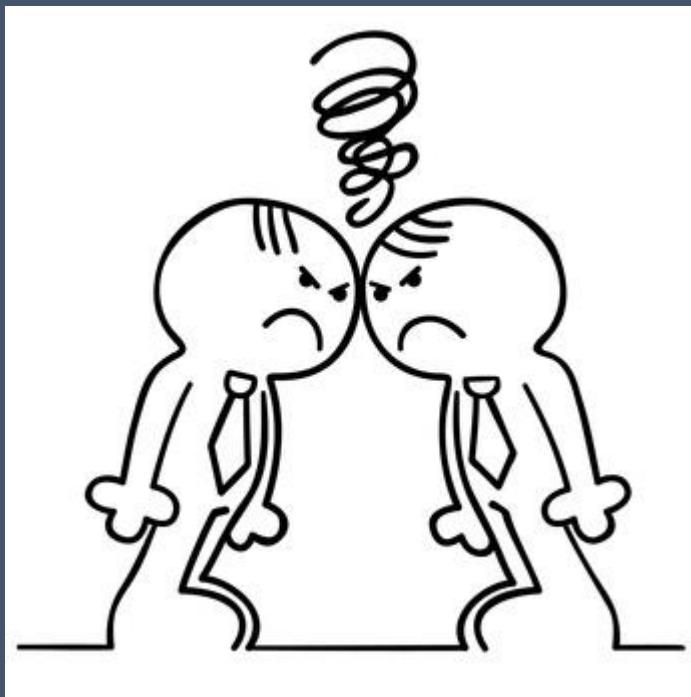
**A été l'étincelle qui a saisi dans l'Artisan une remarquable occasion d'affaire, ce qui a mené à la création de l'entreprise**

**Tend à être submergé d'idées**

**Difficulté à différencier les projets rentables versus les « feux de paille »**

**Difficulté à concrétiser ses rêves ou projets**

# Une harmonie difficile entre les personnages



# L'équilibre gagnant



# La base de la réussite pour l'entrepreneur

1. S'identifier dans la trilogie des personnages
2. S'assurer que les trois personnages de la trilogie soient présents dans l'entreprise:
  - Formation / acquisition de connaissances ou de compétences
  - Association avec d'autres personnes (associé, collaborateur ou tiers) qui ont un profil complémentaire
  - Accompagnement (coach, mentor ou autres)
3. Tenir compte de l'étape de développement de l'entreprise

# Les étapes de développement de l'entreprise (et de l'entrepreneur)

- 1. L'émergence:** Travailler à faire ce qu'il aime. L'entrepreneur est l'employé-clé. L'entreprise, c'est lui.
- 2. L'euphorie:** Engager des employés qui font les choses à sa façon. Il apprend ou non à déléguer.
- 3. L'entreprise mature:** Laisser l'entreprise tourner sans lui. Il devient un chef d'entreprise capable ou incapable de gestion stratégique.

5

## Travail en groupe de codéveloppement professionnel

# Orientation des travaux

Fiche.doc

6

# Plénière

# Quelle est ma prochaine étape?



The difference between  
*who you are*  
and what you want to be  
*is what you DO.*

*La distance qui sépare l'océan du sommet de la montagne est parfois plus courte qu'on ne le croit...  
L'essentiel est de ne pas perdre le sommet de vue, d'avancer même si nos pas nous semblent  
minuscules, et d'apprécier le paysage en chemin.*



*Merci de votre attention!*

