

DR. IBRAHIMA SY,
MINISTRE DE LA SANTÉ ET
DE L'HYGIÈNE PUBLIQUE

La souveraineté sanitaire
commence là où nous décidons
de produire nous-mêmes ce qui
protège la vie de nos populations.

INTERVIEW AVEC
DR. MAMADOU SANÉ
PCA DE LA SEN-PNA

Mission, Gouvernance,
Performance.

SÉNÉGAL

SOUVERAINETÉ PHARMACEUTIQUE



GRAND ENTRETIEN AVEC
DR. SEYDOU DIALLO

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA SEN-PNA



Vers un nouveau souffle pour la SEN-PNA et la Santé des Communautés



LE PROJET DE DELOCALISATION DU SIEGE DE LA SEN-PNA ET DE CONSTRUCTION DES PÔLES LOGISTIQUES VISE À Doter LE SENEGAL D'UNE CENTRALE D'ACHATS MODERNE CONFORME AUX STANDARDS INTERNATIONAUX



1954

2025



Monsieur Le Ministre, au nom du personnel de la SEN-PNA, nous vous confions ce Projet. Merci de porter le plaidoyer pour la réalisation.

Par Jummy SOW

Directrice de Projets & Conseillère Technique du Directeur Général – SEN-PNA

Bâtir la SEN-PNA numérique défis, urgence et vision



Il y a des moments qui marquent un tournant. Des instants où une organisation prend pleinement conscience de sa vulnérabilité... et de la nécessité d'agir.

À notre arrivée à la Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (SEN-PNA), un incident critique est venu brutalement révéler la fragilité de notre système d'information. Pendant près de 72 heures, celui-ci est resté totalement indisponible. Dans une structure dont la mission est d'assurer la disponibilité des médicaments sur l'ensemble du territoire national, une telle interruption dépasse la simple panne technique. Elle interroge profondément la résilience d'un maillon essentiel de notre système de santé.

Cet événement a été un véritable électrochoc. Il nous a conduits à engager un audit complet de notre système d'information. Le diagnostic a été sans appel : une infrastructure vieillissante, héritée de l'évolution historique de la chaîne d'approvisionnement, et désormais incapable de soutenir une transformation numérique à la hauteur des enjeux. Ce constat a marqué le point de départ d'une refonte nécessaire, structurée autour d'un schéma directeur ambitieux regroupant plus de quinze projets majeurs, avec pour objectif de repenser en profondeur notre environnement technologique.

De cette dynamique est née une initiative structurante : la Vision Numérique de la SEN-PNA. Alignée avec la Vision Sénégal 2050 et le New Deal technologique, elle ambitionne de doter l'institution d'un système d'information moderne, résilient et sécurisé, capable de répondre aux exigences critiques liées à la disponibilité des produits de santé.

La première priorité a été de reconstruire des bases solides. La refonte de l'infrastructure est en cours, avec la mise en place d'environnements techniques sécurisés,

la migration vers la fibre optique et la transition vers des architectures réseau plus intelligentes, permettant une meilleure supervision et une continuité de service renforcée. Dans un secteur où les médicaments représentent à la fois un bien vital et un produit sensible, la sécurisation des systèmes devient un impératif. Des dispositifs de réplication des données, de cybersécurité et de supervision physique sont progressivement déployés afin de réduire les risques et garantir la continuité des opérations.

Parallèlement, plusieurs projets structurants viennent accélérer la digitalisation de la SEN-PNA. La mise en place de la traçabilité numérique des médicaments, le déploiement de la plateforme E-PNA facilitant les commandes et leur suivi pour les structures sanitaires, l'introduction du parapheur numérique pour fluidifier les processus administratifs, ou encore la mise en œuvre d'un SIRH et d'un intranet collaboratif participent à cette transformation. Avec l'appui de la Fondation Gates, un projet stratégique de digitalisation de la chaîne d'approvisionnement est également en cours, permettant un pilotage en temps réel des stocks grâce à des indicateurs de performance.

La migration de notre ERP vers une version plus récente, entièrement financée par la SEN-PNA, constitue une autre avancée majeure. Elle a notamment permis, avec l'accompagnement d'ARC, la digitalisation du module budgétaire et ouvre la voie à une gouvernance renforcée, basée sur la donnée.

Transformer une institution publique de cette envergure ne peut cependant se faire dans l'urgence. Les exigences de gouvernance, les procédures d'acquisition et les impératifs de conformité imposent un temps long, mais ce temps est nécessaire pour garantir la solidité et la pérennité des transformations engagées.

Car l'ambition n'est pas simplement de digitaliser, mais bien de construire un système durable, sécurisé et capable d'accompagner l'évolution des besoins du système de santé. La SEN-PNA est aujourd'hui engagée dans une dynamique profonde, structurante et irréversible, au service d'une mission essentielle : garantir, partout et pour tous, l'accès aux produits de santé.

ÉDITÉ PAR

SOCIALNETLINK.ORG

**DIRECTEUR GÉNÉRAL
CEO**

Basile NIANE

RÉDACTION

Basile Niane

Seydou Badiane

Matel N'diaye

Florence Sadio

Rosalie Sarr

INFOGRAPHIE

Balla Fall

bfall.reporter@gmail.com

+221 77 517 44 27

EMAIL RÉDACTION

contact@socialnetlink.org

EMAIL COMMERCIAL

Commercial@socialnetlink.org

+221 77419 12 65

+221 77 5084804

+221 33 827 27 01

ACTUALITÉS & INNOVATION

PLATEFORME D'ACTUALITÉS



ACTUALITÉS TECH



INNOVATION



ENTREPRENEURIAT



SCIENCES



RESTEZ INFORMÉS AVEC LES DERNIÈRES
NOUVELLES EN TECHNOLOGIE, ENTREPRENEURIAT,
INNOVATIONS ET AVANCÉES SCIENTIFIQUES

AGENCE DIGITALE



PRODUCTION AUDIOVISUELLE

MARKETING DIGITAL / COMMUNICATION

FORMATION / COACHING

BOOSTEZ VOTRE PRÉSENCE EN LIGNE ET DÉVELOPPEZ VOS
COMPÉTENCES AVEC NOTRE EXPERTISE EN PRODUCTION
AUDIOVISUELLE, MARKETING DIGITAL ET FORMATION

SERVICES

VIDÉOS PROMOTIONNELLES | DOCUMENTAIRES | SPOTS PUBLICITAIRES
CAPTATIONS D'ÉVÉNEMENTS | GESTION DES RÉSEAUX SOCIAUX
CAMPAGNES PUBLICITAIRES EN LIGNE | STRATÉGIES DE CONTENU | SEO/SEA

CONTACTEZ-NOUS :

(+221) 33 8273701 | 77617 59 39
contact@socialnetlink.org
www.socialnetlink.org

SUIVEZ-NOUS SUR

@SOCIALNETLINK





SOVERAINETÉ PHARMACEUTIQUE AU SÉNÉGAL

- P03| EDITORIAL**
Bâtir la SEN-PNA numérique : défis, urgence et vision Par Oumy de la SEN PNA)
- P6| INTERVIEW AVEC DR SEYDOU DIALLO DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA SEN-PNA**
« La souveraineté pharmaceutique se bâtit dans la durée, par la rigueur et la cohérence de l'action publique. »
- P10| TRANSFORMATION SEN-PNA**
La grande transformation pharmaceutique du Sénégal
- P16| ACCORD SEN PNA**
Un programme d'investissement structurant
- P18| INTERVIEW IBRAHIMA SY MINISTRE DE LA SANTÉ ET DE L'HYGIÈNE PUBLIQUE**
"Il n'y a pas de souveraineté économique sans souveraineté sanitaire. »
- P22| INTERVIEW DR MAMADOU SANÉ PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Le digital devient un levier central pour la transparence et la performance de la chaîne pharmaceutique »
- P24| FORMATION DU TOP MANAGEMENT DE LA SEN PNA**
Le Top Management et les Directeurs Régionaux de la Santé outillés sur la nouvelle version du système intégré SAGE ERP V12
- P26| DIAS**
suivi travaux du premier complexe pharmaceutique national
- P28| APIX-ZES**
scellent un contrat de bail de 25 ans pour bâtir une industrie pharmaceutique souveraine
- P30| LA SEN-PNA** démarre un programme de 250 villas pour ses agents au Lac Rose
- P32| NOMBRES DE FORMATION**
Les chiffres phares de la SEN -PNA - Nombres de formation
- P35| PAR BASILE NIANE**
Souveraineté pharmaceutique : le virage technologique décisif du Sénégal
- P36| ACCÈS GRATUIT AUX ANTICANCÉREUX :**
le Sénégal trace un nouveau cap pour l'oncopédiatrie
- P37| LA SEN-PNA** renforce ses capacités logistiques avec la réception de nouveaux chariots élévateurs.



Dr Seydou Diallo

Directeur Général de la SEN-PNA.

LA SOUVERAINETÉ PHARMACEUTIQUE

SE BÂTIT DANS LA DURÉE, PAR LA RIGUEUR ET LA COHÉRENCE DE L'ACTION PUBLIQUE »

Un an après sa prise de fonction, le Directeur général de la SEN-PNA (Pharmacie Nationale d'Approvisionnement du Sénégal) revient en profondeur sur les réformes engagées, les choix stratégiques opérés et les perspectives ouvertes pour l'approvisionnement et l'industrialisation pharmaceutique au Sénégal, dans le cadre de la Vision Sénégal 2050

Docteur Seydou Diallo, quel diagnostic stratégique avez-vous posé à votre arrivée à la tête de la SEN-PNA, et comment s'inscrit-il dans la Vision Sénégal 2050 ?

Lorsque j'ai pris mes fonctions, j'ai d'abord tenu à poser un diagnostic objectif et partagé. La SEN-PNA est une institution stratégique de l'État, au cœur

du système de santé, mais qui évoluait dans un environnement marqué par des contraintes logistiques, des capacités de stockage limitées et une dépendance structurelle aux importations.

La Vision Sénégal 2050, portée par Son Excellence le Président de la République Bassirou Diomaye Diakharr Faye et mise en œuvre par le Gouvernement

dirigé par le Premier ministre Ousmane Sonko, nous impose une responsabilité claire : transformer ces contraintes en leviers de souveraineté. Cela suppose de sécuriser l'existant, tout en préparant l'avenir à travers l'industrialisation pharmaceutique, la modernisation des infrastructures et le renforcement des capacités nationales.

Notre approche a donc été progressive, méthodique et orientée vers des résultats mesurables.

Vous avez rapidement engagé une démarche de proximité avec les acteurs sanitaires sur l'ensemble du territoire. En quoi cette approche était-elle indispensable ?

L'approvisionnement pharmaceutique ne peut pas être piloté uniquement depuis le centre. Les réalités sanitaires varient fortement d'une région à l'autre, tant en termes de besoins que de contraintes logistiques.

C'est la raison pour laquelle j'ai conduit une large tournée nationale, afin d'échanger directement avec les responsables des structures sanitaires, les équipes régionales et les partenaires locaux. Cette démarche a permis de mieux comprendre les attentes, d'identifier les dysfonctionnements récurrents et d'adapter nos mécanismes de planification.

Parallèlement, nous avons mené des missions de benchmarking international, afin de comparer nos pratiques à celles de centrales d'achat performantes, notamment en matière de gestion des stocks, de traçabilité et de gouvernance. Ces échanges ont nourri nos réformes internes et renforcé notre crédibilité auprès des partenaires.

Les partenariats semblent constituer un axe central de votre stratégie. Quelle en est la logique ?

La souveraineté ne signifie pas l'isolement. Elle repose au contraire sur des partenariats équilibrés et stratégiques, au service des priorités nationales.

Nous avons ainsi signé plusieurs conventions structurantes. La convention avec Medis SA, par exemple, vise à favoriser l'achat direct auprès d'un industriel local, dans une logique de soutien à la production pharmaceutique nationale. C'est un choix stratégique qui contribue à réduire notre dépendance aux importations tout en renforçant le tissu industriel local.

La convention avec la SICAP répond à une autre dimension essentielle : le capital humain. Offrir des logements sociaux au personnel, c'est stabiliser les équipes et renforcer leur engagement.

Avec le Ministère de l'Intérieur, il s'agit de sécuriser les installations, les flux et les stocks, un enjeu souvent sous-estimé mais fondamental.

Enfin, la signature d'un bail emphytéotique de 25 ans avec l'APIX, portant sur 9 hectares dans la Zone Économique Spéciale Intégrée de Diass, constitue un tournant. Ce foncier stratégique est destiné à accueillir des infrastructures industrielles pharmaceutiques et logistiques, essentielles à notre ambition de souveraineté.

Sur le plan opérationnel, quelles réformes concrètes ont été engagées au sein de la SEN-PNA ?

Nous avons mené un travail de fond sur la modernisation de nos

opérations. Cela a commencé par une augmentation des capacités de stockage, une meilleure estimation des besoins au niveau national et régional, et l'acquisition de nouveaux équipements adaptés aux standards actuels.

Nous avons également renforcé les effectifs, tout en mettant en place une unité médicale interne, afin d'améliorer la couverture sanitaire du personnel, ce qui participe à la performance globale de l'institution.

Par ailleurs, la validation du manuel des procédures d'achats constitue une avancée majeure en matière de gouvernance. Elle garantit davantage de transparence, de traçabilité et d'efficacité dans nos opérations, conformément aux exigences de l'action publique moderne.

La distribution des médicaments, notamment au dernier kilomètre, reste un enjeu majeur. Comment y répondez-vous ?

La disponibilité des médicaments n'a de sens que si elle se traduit par une livraison effective jusque dans les structures les plus éloignées. C'est pourquoi nous avons relancé la stratégie de distribution au dernier kilomètre, baptisée « yeksi naa ».

Cette stratégie s'appuie sur un renforcement significatif du parc automobile de la SEN-PNA. L'acquisition de cinq pickups, déjà finalisée, a permis de répondre à des besoins immédiats. Un second programme, beaucoup plus ambitieux, est en cours de contractualisation et prévoit l'acquisition de camions, de fourgonnettes, de pickups et de véhicules commerciaux.

Nous avons également investi dans des équipements de ma-



nutrition modernes, indispensables pour sécuriser et accélérer les opérations logistiques. Ces investissements sont structurants et visent à bâtir une chaîne de distribution fiable, performante et équitable sur l'ensemble du territoire.

Quels résultats cette transformation commence-t-elle à produire ?

Les résultats sont encourageants et confirment la pertinence de notre approche. Le taux de disponibilité des médicaments atteint désormais 90 %, le chiffre d'affaires a pro-

gressé de 15 %, et le taux de péremption a été ramené à 0,4 %.

Ces performances traduisent une meilleure gestion des stocks, une logistique plus efficace et une gouvernance renforcée. Mais l'indicateur le plus important reste la continuité de l'approvisionnement, y compris lors des grands événements religieux et sportifs, où la SEN-PNA a pleinement joué son rôle.

Quelle vision portez-vous pour la SEN-PNA à l'horizon de la Vision Sénégal 2050 ?

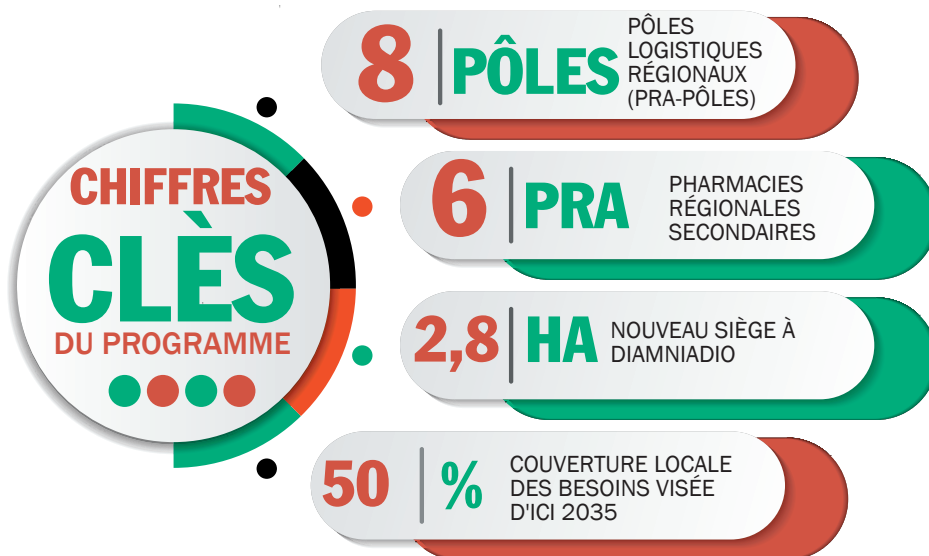
Je souhaite laisser une SEN-PNA solide, moderne et résiliente, capable d'assurer durablement l'approvisionnement pharmaceutique du pays et de contribuer activement à l'industrialisation nationale.

La souveraineté pharmaceutique est un chantier de long terme, qui exige constance, rigueur et sens du service public. Nous avançons étape par étape, avec une vision claire : placer la santé des populations au cœur de toutes nos décisions, aujourd'hui comme demain.

La grande transformation pharmaceutique du Sénégal

À l'heure où le Sénégal forge son destin souverain à l'horizon 2050, la Pharmacie Nationale d'Approvisionnement engage une métamorphose sans précédent — de l'infrastructure aux algorithmes, du dernier kilomètre à l'industrie continentale.

Chiffres clés du programme



Du service colonial à l'ambition souveraine — soixante-dix ans d'histoire en mouvement

Fondée en 1954 pour approvisionner l'Afrique Occidentale Française, la SEN-PNA entame aujourd'hui le chapitre le plus ambitieux de son histoire, porté par la vision « Sénégal 2050 ».

Le Sénégal a adopté un nouveau référentiel de politiques publiques — l'Agenda national de Transformation « Sénégal 2050 » — qui ambitionne de bâtir un État souverain, juste et prospère. Sa première déclinaison quinquennale, la Stratégie nationale de développement 2025-2029, promeut un développement endogène ancré dans des territoires viables et compétitifs.

Dans cet axe « Capital humain de

qualité et Équité sociale », l'objectif stratégique 2.3 place la santé au cœur de la promesse républicaine : un système performant, accessible à tous, contribuant à l'ODD 3 des Nations Unies. C'est dans ce cadre que la Lettre de Politique Sectorielle 2025-2029 dessine un système de santé inclusif, efficient et résilient.

La SEN-PNA, établissement public de santé non hospitalier depuis la loi du 2 mars 1998, hérite de cette ambition. Elle est aujourd'hui attendue sur quatre fronts décisifs : modernisation des infrastructures, digitalisation intégrale, renforcement des programmes de distribution capillaire, et participation à l'industria-

lisation pharmaceutique locale.

“Assurer la disponibilité et l'accessibilité géographique et financière des médicaments de qualité à toutes les couches de la population, sur l'ensemble du territoire.” — Objectif central de la politique pharmaceutique nationale · MSAS

La politique pharmaceutique nationale vise un approvisionnement permanent en médicaments de qualité. Garantir cet accès universel est une priorité absolue du Ministère de la Santé — un engagement que la SEN-PNA est mandatée de concrétiser, du centre hospitalier jusqu'au poste de santé le plus reculé du pays.

BILAN • EXERCICE 2025

Une performance remarquable : +16,31 % d'évolution du chiffre d'affaires

L'année 2025 marque une étape significative dans la dynamique de croissance de la SEN-PNA. Cette progression confirme la solidité du modèle, la pertinence de la stratégie commerciale et la confiance renouvelée des partenaires.

Cette progression ne relève pas du hasard. Elle est le fruit d'un engagement collectif, d'une rigueur opérationnelle constante et d'une vision orientée vers la performance durable. Dans un environnement pharmaceutique marqué par des contraintes logistiques, des tensions d'approvisionnement et des exigences accrues en matière de qualité et d'accessibilité des médicaments, la SEN-PNA a su consolider sa position et

renforcer son impact.

Cinq leviers de cette croissance

- Une optimisation des processus d'approvisionnement et de distribution
- Un renforcement des relations avec les structures sanitaires publiques
- Une meilleure disponibilité des produits essentiels
- Une dynamique commerciale plus proactive et structurée
- Une amélioration continue du pilotage des performances

Au-delà des chiffres, cette évolution de 16,31 % reflète une ambition : celle de garantir un

accès équitable et durable aux médicaments pour les populations, y compris dans les zones les plus reculées. Elle démontre également la capacité de l'institution à conjuguer mission de service public et exigence de performance économique.

Cette réussite est avant tout celle des femmes et des hommes de la SEN-PNA. Leur professionnalisme, leur sens des responsabilités et leur esprit d'équipe constituent le véritable moteur de cette croissance. En consolidant ses acquis et en poursuivant ses efforts d'innovation, de digitalisation et d'amélioration continue, la SEN-PNA s'inscrit résolument dans une trajectoire de performance durable au service du système de santé national.



LES QUATRE PILIERS DU PROGRAMME DE TRANSFORMATION

Un programme d'investissement structurant



www.sen-pna.sn

RENFORCEMENT DU CAPITAL HUMAIN : formation des comptables et commerciaux

sur la gestion de la relation client et recouvrement



WAKOLA | MAR 2 DEC

Quatre chantiers interdépendants redessinent l'architecture opérationnelle et stratégique de la SEN-PNA pour les dix prochaines années.

01 — Modernisation de la Chaîne d'Approvisionnement

Délocalisation du siège à Diamniadio, construction de 8 pôles logistiques régionaux (PRA-Pôles) et réhabilitation de 6 PRA secondaires pour une couverture territoriale complète et équitable. La modernisation de la chaîne comporte également la délocalisation du siège à Diamniadio et les 8 hubs logistiques régionaux, accompagnés du renouvellement de la logistique roulante.

02 — Modernisation de la Logistique Roulante & Relance Yeksi Naa

Renouvellement de la flotte

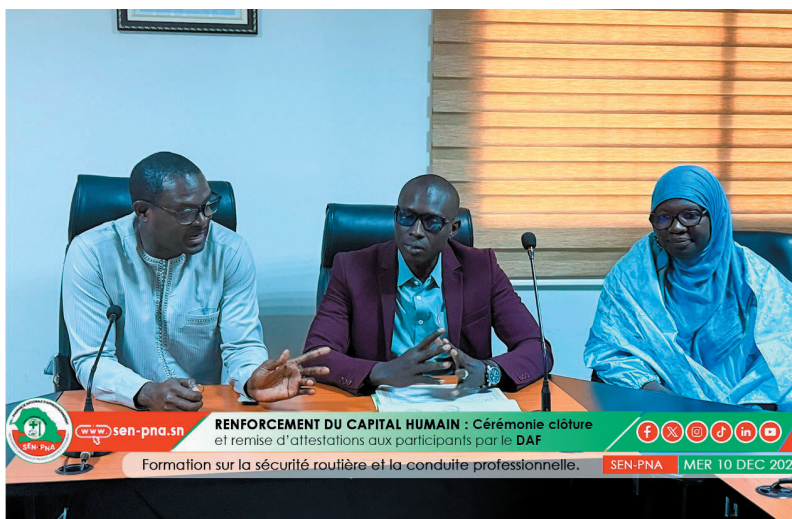
de distribution et relance du programme Yeksi Naa pour garantir l'acheminement des médicaments jusqu'au dernier kilomètre, avec intensification du Jegesi Naa. Ceci dans le cadre de la digitalisation avec la mise en œuvre de SEN-PNA Digital pour une visibilité de bout en bout sur une infrastructure informatique renouvelée.

03 — Développement de l'Industrie Pharmaceutique Locale

Participation à l'émergence du Sénégal comme hub pharmaceutique régional : prise de parts dans les industries locales, signature de MOU avec des big pharma pour l'installation de lignes de fabrication. Objectif : 50 % de couverture des besoins nationaux d'ici 2035. Des capacités de stockage améliorées permettront de matérialiser le projet de hub pharmaceutique sénégalais en partenariat avec le secteur privé national.

04 — SEN-PNA Digitale — Visibilité de Bout en Bout

Digitalisation intégrale du secteur de la santé avec déploiement de SEN-PNA Digital : traçabilité en temps réel des stocks, infrastructure informatique renouvelée, gestion automatisée des entrepôts et tableau de bord décisionnel national.



www.sen-pna.sn

RENFORCEMENT DU CAPITAL HUMAIN : Cérémonie clôture et remise d'attestations aux participants par le DAF

Formation sur la sécurité routière et la conduite professionnelle.



SEN-PNA | MER 10 DEC 2025

GRAND REPORTAGE · PROJET DIAMNIADIO



DIAMNIADIO

La nouvelle capitale pharmaceutique du Sénégal

A 30 kilomètres de Dakar, dans la ville nouvelle qui symbolise le renouveau du pays, la SEN-PNA pose les fondations d'un complexe logistique d'envergure continentale sur 2,8 hectares.

Le projet s'articule sur deux sites mitoyens – 18 753 m² et 8 626 m² – séparés par une rue de 20 mètres et faisant face à une avenue de 80 mètres de large. Cette délocalisation résoudra durablement les problèmes de capacité de stockage actuels, tout en positionnant la SEN-PNA en vue d'une projection industrielle à

moyen terme.

Le cœur névralgique du dispositif est un entrepôt de 10 000 m² en surface au sol, avec une hauteur sous plafond de 10 à 12 mètres. Conçu selon les normes les plus exigeantes de l'industrie pharmaceutique, il intégrera des panneaux sandwich double tôle incrustés de laine de roche et un traitement époxy intégral des sols.

Une mezzanine accueillera les équipes techniques avec vue panoramique sur le magasin – open space pour dix personnes minimum, bureaux des chefs de service en baie vitrée, espace

détente et restauration. Le bâtiment administratif bénéficiera d'un mix énergétique solaire et réseau électrique.

Une réserve foncière est d'ores et déjà prévue pour l'implantation future d'une unité industrielle pharmaceutique – signe éloquent de la vision de long terme de l'établissement.

Fiche Technique · Nouveau Siège

- **Localisation** : Diamniadio, Sénégal
- Surface totale du site : 2,8 hectares – 28 000 m²
- **Site principal** : 18 753 m² · Site annexe : 8 626 m².

- ◊ Entrepôt principal : 10 000 m² au sol
- ◊ Hauteur sous plafond : 10 à 12 mètres
- ◊ Structure murs : Panneaux sandwich laine de roche
- ◊ Énergie : Mix solaire + réseau électrique
- ◊ Gestion des stocks : Système 100 % automatisé
- ◊ Réserve industrielle : Foncier réservé pour unité future

Équipements & Infrastructures de l'Entrepôt Central

- ◊ Aire de déchargement – stock entrant
- ◊ Aire de déchargement – stock sortant
- ◊ Aire de mise en quarantaine pharmaceutique
- ◊ Conciergerie et vestiaires pour magasiniers
- ◊ Système de racking haute densité
- ◊ Sol traité à l'époxy (surface totale)
- ◊ Gestion entièrement automatisée (WMS)
- ◊ Installation autoclave pour destruction des déchets
- ◊ Mezzanine avec bureaux en baie vitrée
- ◊ Open space pour 10+ collaborateurs
- ◊ Espace détente & restauration
- ◊ Parking agents, visiteurs & poids lourds

VISION 2035 & ANCRAGE STRATÉGIQUE



Faire du Sénégal le hub pharmaceutique de l'Afrique de l'Ouest

À travers des partenariats stratégiques avec les grandes firmes mondiales et l'émergence d'une industrie nationale, la SEN-PNA ambitionne de couvrir la moitié des besoins médicamenteux du pays par la production locale d'ici 2035.

“Objectif : 50 % de couverture des besoins nationaux par la production locale d'ici 2035.”

Vision Territoriale – Plan national Sénégal 2050

Le projet s'inscrit dans le référentiel « Vision Sénégal 2050 » et sa déclinaison SND 2025-2029, en alignement avec l'objectif stratégique 3 de l'Axe 2 : « Mettre en place un système performant de santé accessible à tous ». La territorialisation par pôles régionaux pharmaceutiques correspond directement aux pôles de développement territorial du nouveau référentiel national.

Retombées Nationales – Impact Social & Économique

Sur le plan social, le projet améliore fortement l'accessibilité géographique et financière des médicaments pour toutes les populations. Sur le plan économique, il génère des emplois directs et indirects dans chaque région. Les collectivités territoriales exercent pleinement leur compétence transférée en matière de santé, bénéficiant de taxes locales en contrepartie de la mise à disposition de foncier.

Partenariat Public-Privé – Gouvernance & Secteur Privé

Le secteur privé national est associé à chaque phase : études, réalisation des infrastructures, entretien et exploitation. Des capacités de stockage renforcées permettront à la SEN-PNA d'acquiescer de plus grandes quantités de médicaments produits localement, consolidant ainsi la chaîne de valeur pharmaceutique nationale et la souveraineté sanitaire du Sénégal.

BOOSTEZ

votre visibilité digitale en

**30
JOURS**

CRÉATION

DE CONTENUS ENGAGEANTS

(vidéo, articles, infographies, etc.)

DÉVELOPPEMENT

DE SITES WEB MODERNES ET OPTIMISÉS

(vitrine, e-commerce, institutionnels...)

COUVERTURE

MÉDIATIQUE & COMMUNICATION DIGITALE

(gestion des réseaux sociaux, relations presse, e-reputation...)

MAGAZINES

PAPIER & NUMÉRIQUES

(édition et diffusion : maximiser la visibilité des ent...)



Audit Digital Offert - Réservez votre RDV maintenant !



Scan me!

SOCIALNETLINK EST ACTIF



+221 77 617 59 39



contact@socialnetlink.org



socialnetlink.org

SEN-PNA : de nouveaux accords pour renforcer la souveraineté sanitaire du Sénégal

La Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (SEN-PNA) poursuit sa stratégie de transformation avec la signature d'accords stratégiques destinés à renforcer la souveraineté sanitaire du Sénégal. L'institution a annoncé la conclusion d'accords stratégiques majeurs, marquant une avancée dans le développement de ses capacités industrielles et logistiques.



Les travaux, tenus à Dakar entre les délégations du Sénégal et des Émirats arabes unis, se sont déroulés sous la présidence du Premier ministre Ousmane Sonko et sous la coordination du ministre des Finances et du Budget Cheikh Diba. Ils ont abouti à la signature d'une série de mémorandums d'entente portant sur plusieurs projets structurants.

Dans ce cadre, la SEN-Pharmacie Nationale d'Approvisionnement a signé un protocole d'entente avec EXIM Finance, portant notamment sur la

construction du nouveau siège de l'institution, l'édification de huit pôles PRA et de six PRA secondaires, ainsi que la réalisation d'études juridiques, techniques et financières destinées à accompagner ces projets. L'accord prévoit également la mobilisation d'un partenariat stratégique visant à soutenir la transformation et la modernisation de la structure.

Selon la SEN-PNA, cet instrument marque une étape importante dans le repositionnement de l'établissement comme acteur industriel au service du système de santé national.

Vers la création du premier complexe pharmaceutique national

Quelques semaines auparavant, la SEN-PNA avait déjà posé un jalon important dans cette dynamique avec la signature d'un contrat de bail de 25 ans avec l'APIX-ZES. Cet accord porte sur une superficie de 9 hectares au sein de la Zone Économique Spéciale Intégrée de Diass (ZE-SID).

Ce projet prévoit la création du premier complexe pharmaceutique national, qui aura pour objectif de soutenir la production locale de médicaments essentiels, de sécuriser la chaîne



d'approvisionnement pharmaceutique et de favoriser le développement de services médicaux modernes au bénéfice des populations.

Cette initiative s'inscrit dans la vision « Sénégal 2050 : Agenda National de Transformation », portée par le président de la République Bassirou Diomaye Faye et le Premier ministre Ousmane Sonko.

Une transformation stratégique de la SEN-PNA

Depuis plus d'un an, la SEN-PNA indique avoir engagé un travail de transformation reposant sur des principes de rigueur, de transparence et de performance. L'objectif est de faire évoluer l'institution d'un rôle de simple distributeur vers celui d'un acteur industriel contribuant à la souveraineté sanitaire du pays.

Cette stratégie vise notamment à renforcer les capacités nationales, à améliorer la maîtrise de la chaîne d'approvisionnement et à soutenir l'ambition



industrielle du Sénégal dans le secteur pharmaceutique.

Un projet structurant pour l'avenir

La mise en œuvre de ces initiatives devrait se concrétiser dans les prochains mois avec le lancement des travaux du complexe pharmaceutique à Diass. Ce projet est présenté comme un symbole de la vo-

lonté du Sénégal de consolider son autonomie sanitaire et de développer une industrie pharmaceutique nationale.

À travers ces investissements et partenariats, les autorités entendent renforcer les bases d'un système de santé plus résilient et soutenir le développement d'un secteur pharmaceutique capable de répondre aux besoins du pays.



IBRAHIMA SY

Ministre de la Santé et de l'Hygiène publique

« Il n’y a pas de souveraineté économique sans souveraineté sanitaire. »

Longtemps cantonné à un rôle de régulation et de prestation de soins, le Ministère de la Santé et de l’Hygiène publique opère une mutation stratégique majeure. Dans le sillage de la Vision Sénégal 2050, l’État repositionne la santé comme pilier industriel, levier de souveraineté et moteur de création de valeur. Entre montée en puissance de la SEN-PNA, structuration de l’UGP Pharma et protection du marché local, le Sénégal affiche une ambition claire : bâtir un écosystème pharmaceutique robuste, compétitif et régionalement influent. Social Net Link s’est entretenu avec Ibrahima Sy.

Quel rôle joue aujourd’hui le ministère de la Santé dans la transformation industrielle du Sénégal ?

Le ministère de la Santé est désormais un acteur industriel à part entière. Notre mission dépasse largement la régulation du système sanitaire. Nous intervenons aujourd’hui dans l’industrialisation, la sécurisation des chaînes d’approvisionnement et la structuration d’une industrie pharmaceutique nationale.

Cette orientation s’inscrit pleinement dans la Vision Sénégal 2050, qui fait de la souveraineté productive un pilier du développement.

Deux instruments structurants portent cette dynamique :

- La SEN-PNA, transformée en EPIC en 2023, ce qui lui

permet d’entrer au capital d’industries pharmaceutiques et de défendre directement les intérêts stratégiques de l’État.

- L’UGP Pharma, chargée de coordonner la relance industrielle du secteur et qui vient d’achever son plan stratégique.

Nous avons également modernisé le cadre réglementaire, instauré des mesures de protection du marché – notamment le blocage des importations lorsque les médicaments sont produits localement – et facilité l’accès des industriels nationaux à la commande publique.

Il s’agit d’un changement de paradigme : la santé devient un levier de politique industrielle.



□ **En quoi la SEN-PNA est-elle devenue un instrument stratégique ?**

La SEN-PNA est aujourd’hui pilier de la sécurité pharmaceutique nationale. Son nouveau statut lui permet non seulement d’assurer la disponibilité des médicaments essentiels, mais aussi de participer activement à l’industrialisation du secteur.

Notre accompagnement porte sur :

- la maturation de la chaîne d’approvisionnement avec un objectif minimal de niveau 4 ;
- la délocalisation du siège et la construction de pôles régionaux d’approvisionnement (PRA), en cohérence avec l’aménagement territorial ;

- le soutien aux unités industrielles existantes et l’implantation de nouvelles capacités de production.

L’ambition est de bâtir une chaîne du médicament intégrée, performante et résiliente face aux chocs internationaux.

Comment la Vision Sénégal 2050 articule-t-elle santé, industrie et sécurité nationale ?

La Vision Sénégal 2050 repose sur une conviction forte : un pays dépendant pour ses médicaments reste vulnérable.

Produire localement des médicaments essentiels, des consommables médicaux et des intrants stratégiques permet de :

- sécuriser l’accès aux soins ;

- renforcer la résilience face aux crises sanitaires ;
- créer des emplois qualifiés à forte valeur ajoutée ;
- positionner le Sénégal comme hub pharmaceutique régional en Afrique de l’Ouest.

La santé n’est plus uniquement une dépense sociale : elle devient un investissement productif.

La réduction des importations est-elle un objectif prioritaire ?

Absolument.

La dépendance excessive aux importations expose le pays aux ruptures de stock, aux tensions géopolitiques et à une pression budgétaire importante.



Notre approche est progressive mais structurelle :

- développer la production locale sur les médicaments prioritaires ;
- protéger intelligemment le marché ;
- renforcer les capacités nationales de régulation, de contrôle qualité et de pharmacovigilance.

Nous visons une disponibilité continue de médicaments sûrs, accessibles et financièrement soutenables.

Les 7 priorités stratégiques pour la chaîne du médicament

1. Sécurisation de l'approvi-

sionnement en médicaments essentiels (SEN-PNA)

2. Relance et développement de l'industrie pharmaceutique locale (UGP Pharma)
3. Renforcement de la régulation et de l'autorité du médicament (ARP)
4. Amélioration de la qualité, de la traçabilité et de la pharmacovigilance
5. Promotion de la recherche, de l'innovation et du transfert de technologies
6. Développement des compétences spécialisées
7. Structuration et valorisation des phytomédicaments

Lecture stratégique pour déci-

deurs

Cette réforme envoie trois signaux majeurs au marché :

- Un repositionnement du ministère comme acteur économique stratégique
- Une volonté de montée en gamme industrielle
- Une ambition régionale assumée

Si elle est menée avec rigueur, cette politique pourrait transformer la dépendance pharmaceutique en véritable opportunité industrielle et faire du Sénégal un pôle pharmaceutique de référence en Afrique de l'Ouest.

DIASS | LES FONDATIONS D'UNE INDÉPENDANCE SANITAIRE

Suivi des travaux du premier complexe pharmaceutique national · SEN-PNA

Suite à la convention stratégique signée avec les Émirats arabes unis, une visite de terrain a été conduite à Diass par Dr Seydou Diallo pour évaluer l'état d'avancement des travaux du futur complexe pharmaceutique national, projet phare porté par la SEN-PNA.

Sur le site, ingénieurs et techniciens dessinent, mètre après mètre, ce qui sera demain l'un des équipements sanitaires les plus structurants de l'Afrique de l'Ouest.

Ce n'est pas un chantier ordinaire. C'est le premier complexe pharmaceutique national du Sénégal – une infrastructure dont la vocation est de rompre, une fois pour toutes, avec la dépendance aux importations de médicaments essentiels. Et ce jour-là, sous le soleil de Diass, cette ambition prend la forme concrète de tranchées, de canalisations et de câbles de fibre optique.

Les avancées observées sur le terrain sont significatives : les Voiries et Réseaux Divers sont en cours d'installation, posant





les artères vitales du futur site industriel. Les systèmes d'assainissement et les conduites d'eau suivent, conformes aux exigences des normes pharmaceutiques internationales. La fibre optique est déployée sur l'ensemble du périmètre, annonçant un complexe connecté et piloté par des outils de gestion automatisés. Enfin, les plateformes techniques destinées aux unités de production sont en cours de viabilisation – socles concrets d'une industrie nationale en gestation.

Chaque étape franchie confirme une détermination sans faille. Les équipes mobilisées sur le chantier travaillent avec une rigueur qui force le respect. Ici, on ne construit pas vite pour construire – on construit juste, pour que ça dure.

Ce projet n'est pas simplement un chantier. Il incarne une vision : celle d'un Sénégal capable de produire localement ses médicaments essentiels, de sécuriser durablement sa chaîne d'approvisionnement et de bâtir une industrie pharmaceutique forte et compétitive. Les plateformes en cours de préparation accueilleront des unités industrielles dont les capacités permettront, à terme, de couvrir une part significative des besoins du pays. L'objectif est clair : 50 % de couverture nationale par la production locale d'ici 2035.

Le projet s'inscrit en parfaite cohérence avec la vision « Sénégal 2050 : Agenda National de Transformation », portée par Son Excellence le Président Bassirou Diomaye Diakharr Faye et le Premier ministre

Ousmane Sonko. Avancer avec méthode, discipline et ambition – c'est précisément ce que dit le chantier de Diass à ceux qui se donnent la peine de le visiter.

Il convient de saluer l'engagement de l'ensemble des équipes techniques, des partenaires institutionnels et des entreprises mobilisées. Leur professionnalisme et leur rigueur sont les véritables garants de la qualité d'un ouvrage dont l'histoire retiendra qu'il marqua un tournant dans l'histoire sanitaire du pays.

À Diass, la SEN-PNA ne pose pas seulement des fondations. Elle bâtit un pilier stratégique pour l'indépendance sanitaire du Sénégal. Un Sénégal debout, fort et souverain.

Dr MAMADOU SANÉ Président du Conseil d'Administration

« Le digital devient un levier central pour la transparence et la performance de la chaîne pharmaceutique »

Dans le cadre de sa stratégie de modernisation, la SEN-PNA a organisé une session de formation dédiée à la nouvelle version du système de gestion intégré SAGE ERP V12, réunissant pendant trois jours les membres du top management et les Directeurs régionaux de la santé. À travers cette initiative, l'institution entend renforcer la gouvernance, la traçabilité et la performance de la chaîne d'approvisionnement en produits de santé. Le Président du Conseil d'Administration de la SEN-PNA, Dr Mamadou Sané, revient sur les enjeux de cette transformation digitale

La SEN-PNA vient de former son top management et les Directeurs régionaux de la santé à la nouvelle version du système SAGE ERP V12. En quoi cette évolution technologique constitue-t-elle un tournant dans la gestion des médicaments au Sénégal ?

Cette formation marque une étape importante dans la modernisation de notre système de gestion. Avec la nouvelle version de SAGE ERP V12, nous renforçons les bases d'une gouvernance plus performante et d'un système de gestion des médicaments plus transparent et efficace.



Cet outil nous permet d'avoir une meilleure visibilité sur l'ensemble des opérations de la SEN-PNA, de paramétrer des indicateurs de performance et de suivre en temps réel les activités liées à l'approvisionnement et à la distribution des produits de santé.

La gestion des médicaments implique plusieurs acteurs du système de santé. Comment ce nouvel outil numérique peut-il améliorer la coordination et la traçabilité dans la chaîne d'approvisionnement pharmaceutique ?

La chaîne d'approvisionnement pharmaceutique est complexe et mobilise de nombreux acteurs, depuis l'acquisition des médicaments jusqu'à leur distribution dans les structures de santé. Grâce à ce système intégré, nous pouvons améliorer la traçabilité des produits, renforcer la fiabilité des données et faciliter la coordination entre les différents niveaux du système de santé. L'objectif est

de garantir la disponibilité des médicaments et assurer une gestion plus rigoureuse et plus transparente.

Peut-on dire que la SEN-PNA entre aujourd'hui dans une nouvelle ère de pilotage basé sur la donnée et la transformation digitale ?

Absolument. La transformation digitale est aujourd'hui au cœur de notre stratégie. Les outils numériques comme SAGE ERP nous permettent non seulement de mieux piloter nos activités, mais aussi de renforcer la transparence et l'efficacité dans la gestion des ressources. Pour que cette transformation soit réussie, tous les acteurs de la chaîne de valeur doivent s'approprier ces outils et s'impliquer pleinement dans cette dynamique. C'est à ce prix que nous pourrions améliorer durablement la performance de notre système d'approvisionnement en produits de santé.



EMPRUNT OBLIGATAIRE PAR APPEL PUBLIC À L'ÉPARGNE

Montant 200 Milliards F CFA



Tranches A

40 milliards
FCFA

6,40%

3 ans

Tranches B

75 milliards
FCFA

6,60%

5 ans

Tranches C

50 milliards
FCFA

6,75%

7 ans

Tranches D

35 milliards
FCFA

6,95%

10 ans

Période de souscription du 26 février au 19 mars 2026



Arrangeur et chef de file

Pour souscrire :

www.invictuscapfin.com

apesn012026@invictuscapfin.com

+221 33 864 58 58 | +221 33 820 02 25



Le Top Management et les Directeurs Régionaux de la Santé outillés sur la nouvelle version du système intégré SAGE ERP V12

Pendant trois jours, les membres du Top Management et les Directeurs Régionaux de la Santé ont pris part à une session de formation consacrée à la nouvelle version du système de gestion intégré SAGE ERP V12. L'objectif était de maîtriser cette nouvelle version du système de gestion de SAGE, un outil au cœur de la transformation digitale de la chaîne d'approvisionnement en produits de santé.

Présidée par le Président du Conseil d'Administration, Dr Mamadou Sané, la cérémonie de clôture a démontré la volonté ferme de la SEN-PNA de renforcer les capacités managériales et techniques de ses cadres, dans une dynamique de performance et de transparence. « Cette formation renforce les bases d'une gouvernance plus efficace et d'un système de gestion des médicaments plus transparent

», a-t-il souligné.

Pour Dr Seydou Diallo, Directeur Général de la SEN-PNA, la modernisation des outils de gestion constitue l'un des piliers de la réforme en cours : « Avec la version V12 de SAGE ERP, nos directeurs régionaux pourront désormais consulter les stocks disponibles en temps réel. Cela permettra une meilleure visibilité et un pilotage plus précis de la distribution des produits de santé sur l'ensemble du territoire.

»

Le Directeur Général a également profité de l'occasion pour dévoiler la vision stratégique de l'institution : délocaliser le siège de la SEN-PNA à Diamniadio et créer des pôles logistiques régionaux capables d'augmenter la capacité nationale de stockage et de réduire les ruptures de médicaments.

Des cadres régionaux engagés pour la réussite du projet

Du côté des participants, l'enthousiasme est palpable. Dr Assane Ndiaye, Directeur régional de la Santé de Fatick, n'a pas caché sa satisfaction : « C'est une formation essentielle pour le top management. Nous avons pu comprendre les nouvelles fonctionnalités de SAGE ERP V12, qui vont considérablement

améliorer la gestion des médicaments dans nos structures sanitaires. » Même sentiment chez Dr Fatimata Marie Konaté, de la Direction Régionale de la Santé de Diourbel, pour qui cette formation illustre « une démarche inclusive et visionnaire » : « La SEN-PNA nous associe pleinement à la modernisation de ses processus. Cette approche collaborative est capitale pour renforcer la transparence et la performance dans la distribution des produits pharmaceutiques. »

Dr Yaya Baldé, Directeur régional de la Santé de Kolda, voit dans cette initiative « une étape décisive vers une meilleure adaptation du système de stockage et de distribution des médicaments ». « La digitalisation est une nécessité. Grâce à cette version, nous pourrions anticiper les ruptures et mieux répondre aux besoins des populations », souligne-t-il.

Une vision d'avenir : souveraineté pharmaceutique et hub régional

Au-delà de l'innovation tech-

nologique, la SEN-PNA veut positionner le Sénégal comme un hub pharmaceutique régional. Dr Diallo a rappelé que ce chantier s'accompagne d'un autre projet d'envergure : la création d'un hub pharmaceutique à Diass, en partenariat avec l'APIX. « Nous devons produire localement pour réduire notre dépendance. Aujourd'hui, près de 80 % des médicaments consommés au Sénégal sont importés. Cette réalité doit changer. »

Ces initiatives s'inscrivent dans la vision nationale de l'Agenda de Transformation du Sénégal 2050, qui place la santé et la souveraineté pharmaceutique au cœur du développement durable.

Un engagement collectif pour une meilleure gouvernance sanitaire

La clôture de la session s'est achevée sur une note d'optimisme. Les participants ont unanimement salué la qualité de la formation et exprimé leur engagement à assurer une mise

en œuvre rapide et efficace des innovations introduites par SAGE ERP V12.

Pour Dr Mamadou Sané, l'avenir de la SEN-PNA passe par une gestion basée sur la donnée et la transparence : « La digitalisation n'est pas une option, c'est une exigence. Elle permettra de renforcer la traçabilité, la disponibilité et la performance du système d'approvisionnement pharmaceutique. »

En dotant ses cadres d'un outil intégré de dernière génération, la SEN-PNA se positionne en acteur incontournable d'une gouvernance sanitaire moderne, efficace et durable. La version V12 de SAGE ERP symbolise la volonté du Sénégal de placer la donnée, la traçabilité et la digitalisation au cœur de la santé publique. La SEN-PNA confirme ainsi son rôle moteur dans la construction d'un système d'approvisionnement pharmaceutique souverain, transparent et au service de tous les citoyens.

*La rédaction de SEN PNA
Partager*



APIX-ZES et SEN-PNA **scellent un contrat de bail de 25 ans pour bâtir** **une industrie pharmaceutique souveraine**



Le Sénégal vient d'opérer une innovation dans sa quête de souveraineté sanitaire. Ce vendredi, la Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (SEN-PNA) et l'APIX-ZES ont signé un contrat de bail portant sur une parcelle de 9 hectares au sein de la Zone Économique Spéciale Intégrée de Diass (ZESID).

Un engagement de long terme – 25 ans – qui ouvre la voie à la construction du premier complexe pharmaceutique national du pays.

En paraphant ce bail, les deux institutions actent le lancement d'un projet industriel structurant, destiné à réduire

la dépendance du Sénégal aux importations de médicaments et à renforcer son autonomie sanitaire.

Le site accueillera des unités de production moderne, des services médicaux de nouvelle génération et, à terme, un véritable écosystème pharmaceutique national.

Le Directeur général de l'APIX-ZES, Bakary Séga Bathily, a salué un partenariat exemplaire, aligné avec les ambitions industrielles du pays :

« Ce projet incarne exactement ce que la ZESID doit porter : des industries de rupture capables de créer de la valeur, de l'emploi et de la résilience pour le Sénégal. »

"Ce que nous signons aujourd'hui n'est pas un simple bail"

Dans un discours très engageant, le Directeur général de la SEN-PNA, Dr Seydou Diallo, a replacé cet acte dans une perspective plus large : celle de la souveraineté pharmaceutique et de la dignité nationale.

« Ce que nous signons aujourd'hui n'est pas un simple contrat de bail. C'est un acte de foi envers le Sénégal. Une pierre fondatrice d'un édifice industriel nouveau, tourné vers la maîtrise



et l'indépendance », a-t-il déclaré.

Pour lui, ce complexe sera l'instrument d'une transformation profonde du paysage pharmaceutique : production locale de médicaments essentiels, création d'emplois qualifiés, montée en gamme industrielle, réduction des vulnérabilités en cas de crise sanitaire, positionnement régional du Sénégal comme acteur de la souveraineté sanitaire africaine.

Le DG a également rappelé les réformes engagées depuis plus d'un an : rigueur restaurée, gouvernance modernisée, transparence renforcée, performance opérationnelle accrue.

Un projet aligné avec la vision du Sénégal 2050

« Nous avons redéfini notre ambition : passer du rôle de distributeur à celui de catalyseur industriel », a-t-il souligné, considérant le projet de Diass comme une étape décisive dans cette trajectoire.

Les deux directeurs ont insisté sur la cohérence de cette initiative avec la vision "Sénégal 2050 : Agenda National de Transformation", portée par

le Président Bassirou Diomaye Diakhar Faye et le Premier ministre Ousmane Sonko.

Pour Dr Seydou Diallo : « Sous leur leadership, le Sénégal entre dans une ère nouvelle : celle du travail, de la souveraineté et de la reconstruction nationale. Ce complexe pharmaceutique en est l'un des symboles les plus concrets. »

Grâce à ce bail de longue durée, la SEN-PNA pourra déployer un projet industriel durable, soutenu techniquement par l'APIX-ZES. Le site de Diass bénéficiera de son emplacement stratégique – à proximité de l'aéroport international, des futures infrastructures logistiques et du port de Ndayane – pour devenir un véritable hub pharmaceutique.

Dr Diallo l'a résumé en une formule forte, accueillie par de vifs applaudissements :

« Nous refusons la dépendance ; nous choisissons la maîtrise. Nous refusons la résignation ; nous affirmons la dignité. »

Avec cet accord, les deux institutions posent les bases d'un avenir où le Sénégal produira davantage ce qu'il consomme. Un engagement partagé par les deux dirigeants, qui y voient un levier pour l'emploi, la santé publique et l'industrialisation du pays.

« Rendez-vous à Diass, pour assister ensemble à la naissance du premier complexe pharmaceutique national », a conclu le DG de la SEN-PNA.

Un projet ambitieux, structurant et profondément symbolique pour un pays qui choisit désormais de compter sur ses propres forces.



La SEN-PNA démarre un programme de 250 villas pour ses agents au Lac Rose



La SEN-Pharmacie Nationale d'Approvisionnement a lancé ce samedi la construction de 250 villas destinées à ses agents dans le cadre du programme SICAP Lac Rose, marquant une nouvelle étape dans sa politique sociale. La cérémonie, organisée en présence de la SICAP SA et de la Banque Islamique du Sénégal (BIS), a réaffirmé une orientation d'améliorer de façon concrète les conditions de vie du personnel et renforcer la stabilité sociale de l'institution. Cette initiative s'inscrit dans la dynamique de la Vision Sénégal 2050 soutenue par le président Bassirou Diomaye Diakhar Faye et le Premier ministre Ousmane Sonko, qui place la dignité du travailleur au cœur des priorités publiques.

Un projet pensé pour les agents

Le programme prévoit des logements modernes, sécurisés et adaptés aux besoins des familles. Pour les responsables de la SEN-PNA, il s'agit d'un investissement direct dans la qualité de vie des agents, dont le rôle dans la chaîne d'approvisionnement sanitaire reste essentiel au fonctionnement du système de santé.

« Améliorer le cadre de vie des agents revient à renforcer leur

sérénité et leur engagement », indique le Directeur Général Dr Seydou Diallo, soulignant que les missions de santé publique exigent un personnel stable, soutenu et valorisé.

Des partenaires mobilisés

La réalisation du projet repose sur une collaboration étroite entre :

Mouhamadou Moctar Magassouba, Directeur général de la SICAP SA, en charge de l'ingénierie et du suivi technique ;

la Banque Islamique du Sénégal, partenaire financier ;

le Conseil d'administration de la SEN-PNA, qui a validé le programme ;

les agents eux-mêmes, considérés comme le socle de l'institution.

Un engagement durable

La pose de la première pierre ouvre un cycle où la SEN-PNA entend renforcer sa politique sociale et consolider les conditions de travail de ses équipes. Le projet des 250 villas vise à instaurer un environnement où les agents peuvent se projeter, construire et exercer leur mission avec davantage de stabilité.

Avec cette initiative, la SEN-PNA affirme une volonté : servir en créant les conditions qui permettent aux agents de servir à leur tour, avec confiance et continuité.

1. Mettre le bon mail : info@aner.sn sur toute la plateforme
2. Sur la page d'accueil Remplacer « Mini-réseaux » par « Hydroélectricité »
3. Remplacer « Notre Histoire » par « PrésentaAon »
4. La partie appel d'offre renvoie à la page « Documentation », mettre la même page mais pour les appels d'offres.
5. Mettre la photo manquante de Madame Seynabou Sané
6. Modification de la rubrique : PROJETS & PROGRAMMES – Ajouter les sous-rubriques (Projets & Programmes – Études – R& D InnovaAon – Infrastructure Qualité
7. Dans la rubrique (a l'intérieur) Projets & Programme remplacé « A venir » par « Perspective »



8. Dans la rubrique “ À propos ” : Garder uniquement « Mot du Directeur » et « Présentation » comme sous-rubriques et ajouter dans Présentation (intérieur de la page) Mission et Organigramme.

9. A la place de « Notre histoire », mettre « Présentation » et juste après sur le même texte mettre « Missions » cette plaquette peut aider à remplir les parties manquantes dans cette rubrique





NOMBRE DE FORMATION /CERTIFIES / PARTENAIRE ET PROJECTION

Dans le cadre du programme de renforcement des capacités initié par la Direction Générale, en collaboration avec l'Office national de formation professionnelle (ONFP), la SEN-PNA a organisé plusieurs sessions de formation au profit de différentes catégories du personnel. Les formations se sont déroulées du 12 novembre au 27 décembre 2025, conformément aux programmes établis, sous l'encadrement de formateurs mobilisés par l'ONFP.

FORMATIONS REALISEES

04 |

MODULES DE FORMATION

09 |

SESSIONS ORGANISEES

THEMATIQUES

1 APPROVISIONNEMENT, STOCKAGE ET MANUTENTION

2 LOGICIELS DE BASE EN BUREAUTIQUE

3 GESTION DE LA RELATION CLIENT ET RECOUVREMENT

4 CONDUITE PROFESSIONNELLE ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE

NOMBRE D'AGENTS FORMES PAR MODULE

Approvisionnement,
stockage et manutention

Logiciels de base en
bureautique

Gestion de la relation
client et recouvrement

Conduite
professionnelle et
sécurité routière

Public cible
50 AGENTS

(Aides Magasiniers,
manœuvres)

48 AGENT
FORMÉS

Public cible
28 AGENTS

(Assistants de Direction,
Secrétaires, Assistants
Administratifs)

22 AGENTS
FORMÉS

Public cible
61 AGENTS

(Pharmaciens, équipe
Commerciale, Comptables)

37 AGENTS
FORMÉS

Public cible
28 AGENTS

(Chauffeurs)

24 AGENTS
FORMÉS



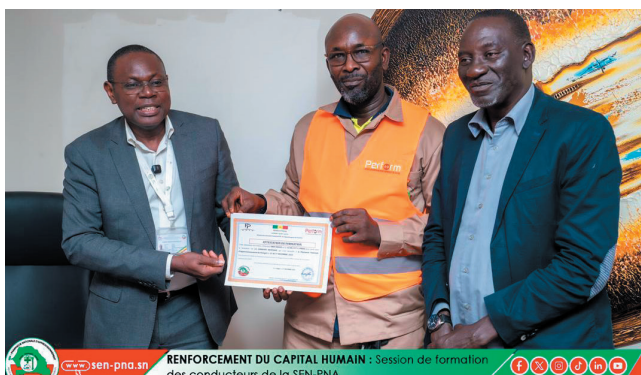
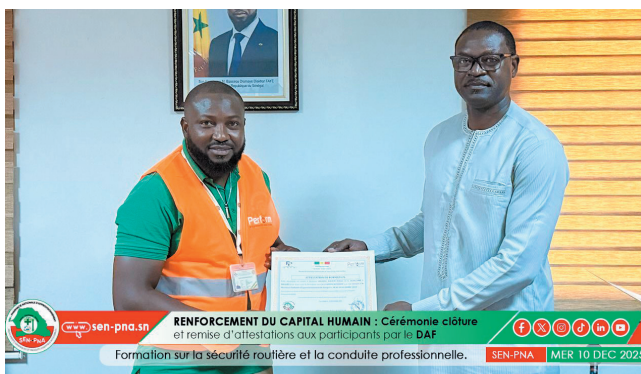
SYNTHÈSE GLOBALE

| Indicateur | Nombre |
|---------------------|--------|
| Modules réalisés | 04 |
| Sessions organisées | 09 |
| Agents formés | 131 |

CERTIFIÉS / ATTESTATIONS

À l'issue des sessions : L'ensemble des participants a reçu une attestation de participation,

À l'exception des aides magasiniers et manœuvres, dont les attestations seront remises officiellement à la clôture définitive du programme par l'ONFP.



PARTENAIRE

Partenaire technique principal : ONFP

Projections

Finalisation de la remise des attestations restantes ;

Extension du programme à d'autres catégories de personnel ;

Poursuite du renforcement des compétences afin d'améliorer la performance logistique, administrative et commerciale de la SEN-PNA.

Par Basile Niane

Souveraineté pharmaceutique : le virage technologique décisif du Sénégal

Le Sénégal accélère ses réformes pour réduire sa dépendance aux importations de médicaments et bâtir une industrie pharmaceutique capable de soutenir sa souveraineté sanitaire, dans un contexte mondial marqué par l'instabilité des chaînes d'approvisionnement et la contraction de l'aide internationale.



orienter les investissements et structurer les priorités industrielles.

Au-delà de la production locale, la compétitivité du secteur dépendra de son intégration technologique. Digitalisation de la chaîne d'approvisionnement, traçabilité numérique des médicaments, automatisation

La troisième réunion du Comité de pilotage de l'UGP/Pharma, tenue à Dakar sous l'égide du Ministère de la Santé et de l'Hygiène publique, confirme cette inflexion stratégique. Les autorités affichent une ambition structurée : organiser une filière pharmaceutique intégrée, compétitive et technologiquement modernisée, inscrite dans la trajectoire de transformation du pays à l'horizon 2050.

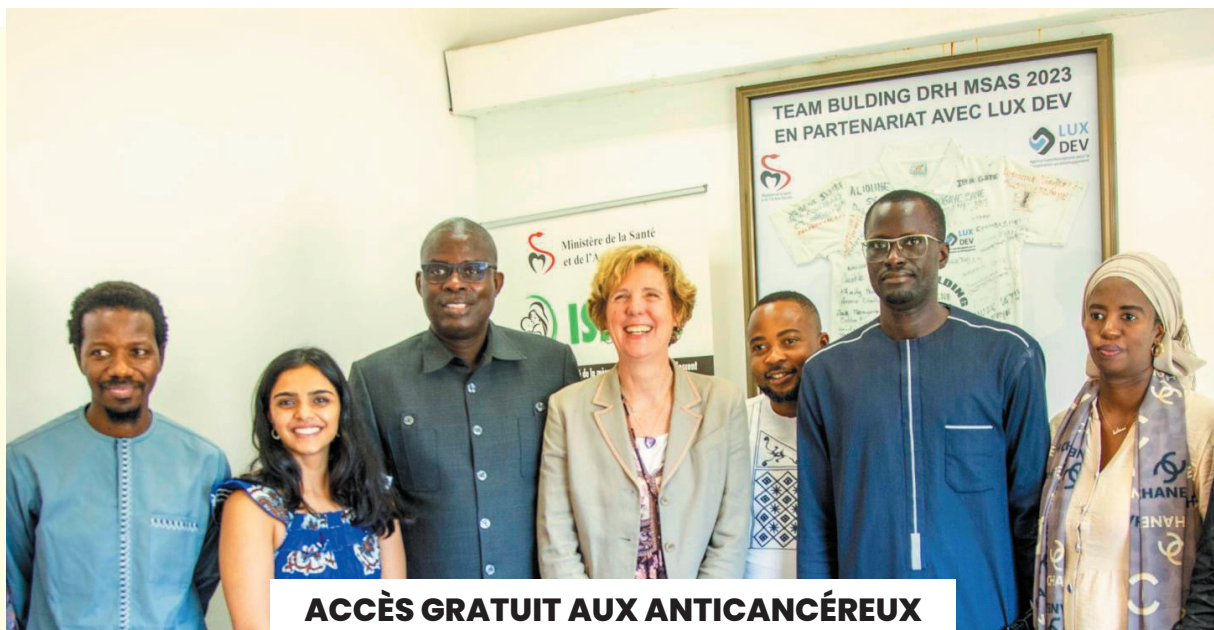
Avec environ 95 % des médicaments importés, le Sénégal demeure fortement exposé aux chocs extérieurs. La pandémie de COVID-19, la guerre en Ukraine et les tensions inflationnistes ont mis en évidence la vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement, tandis que la baisse des financements internationaux accentue la pression sur les systèmes de santé. Dans ce contexte, la souveraineté pharmaceutique ne relève plus uniquement de la santé publique ; elle devient un enjeu économique, industriel et stratégique.

Le pays a récemment atteint le niveau de maturité 3 en régulation pharmaceutique, attestant de sa capacité à produire des médicaments conformes aux standards internationaux. La montée en puissance de l'Agence sénégalaise de réglementation pharmaceutique (ARP) et la réforme de la SEN-PNA, désormais établissement public à caractère industriel et commercial, constituent des leviers centraux. Une « liste souveraine » de médicaments à produire localement d'ici 2035 doit

des unités de production, renforcement de la pharmacovigilance : ces leviers sont identifiés comme déterminants. Les programmes de modernisation soutenus par des partenaires internationaux visent notamment le transfert de technologies et l'élévation des standards industriels. L'enjeu est de dépasser une simple substitution aux importations pour construire une véritable capacité d'innovation pharmaceutique.

Des défis demeurent : accès à une énergie compétitive, financement des unités industrielles, montée en compétences en biotechnologie et logistique, modernisation des infrastructures de stockage et consolidation des ressources propres des autorités de régulation. Mais l'ambition est claire. À terme, Dakar entend positionner le Sénégal comme un hub pharmaceutique régional, capable de couvrir une part significative de ses besoins domestiques tout en exportant vers les marchés voisins.

La souveraineté pharmaceutique s'impose ainsi comme un chantier structurant de long terme. Elle combine réforme réglementaire, investissement industriel et transformation technologique. Au-delà de la santé publique, elle pourrait devenir l'un des piliers de la diversification économique et un instrument majeur de résilience face aux crises mondiales.



ACCÈS GRATUIT AUX ANTICANCÉREUX

Le Sénégal trace un nouveau cap pour l'oncopédiatrie

Le Sénégal franchit une étape décisive vers la gratuité des médicaments anticancéreux pour les enfants. Une mission de la Plateforme mondiale pour l'accès aux médicaments anticancéreux pédiatriques (GPACCM), conduite par l'Organisation mondiale de la Santé et le St. Jude Children's Research Hospital, en collaboration avec l'UNICEF et la Pharmacie nationale d'approvisionnement, a séjourné dans le pays pour évaluer son niveau de préparation.

Durant cinq jours, la délégation a sillonné Dakar, Thiès, Mbour et Touba. Au programme : inspection des entrepôts pharmaceutiques, évaluation des unités d'oncopédiatrie, échanges avec les soignants, régulateurs et logisticiens. L'objectif était clair : s'assurer que le Sénégal dispose des capacités techniques, réglementaires et logistiques pour intégrer des médicaments pédiatriques certifiés, sûrs et de qualité dans ses circuits nationaux.

Pour le représentant de l'OMS au Sénégal, cette mission marque « un jalon important dans la lutte contre les inégalités d'accès aux traitements ». Les équipes hospitalières, notamment à Thiès et Mbour, ont présenté leurs dispositifs et souligné l'impact potentiel d'un approvisionnement régulier en anticancéreux. À Mbour, le chef de l'unité d'oncopédiatrie estime que la disponibilité continue de médicaments « changera considérablement la prise en charge des enfants ».

Au-delà des évaluations tech-

niques, les attentes des familles sont fortes. Pour de nombreux parents, l'accès irrégulier aux traitements représente un parcours coûteux et incertain. Le futur programme d'accès gratuit pourrait mettre fin aux ruptures et réduire la charge financière qui pèse sur les ménages.

Reçue par le secrétaire général du ministère de la Santé, la délégation a finalisé une feuille de route et une lettre d'engagement. Les prochaines étapes prévoient un renforcement des capacités, l'adaptation du cadre réglementaire et les premières livraisons de médicaments attendues début 2026.

Cette initiative s'inscrit dans une dynamique plus large de souveraineté sanitaire et de justice sociale. En intégrant la plateforme mondiale, le Sénégal ambitionne de garantir à chaque enfant atteint de cancer un accès continu et gratuit aux traitements essentiels. Un chantier exigeant, mais porteur d'espoir pour les patients et leurs familles.

La SEN-PNA renforce ses capacités logistiques avec la réception de nouveaux chariots élévateurs.

Un nouveau pas pour plus d'efficacité, de sécurité et de performance dans la gestion des opérations.



MODERNISATION DES INFRASTRUCTURES ET RENFORCEMENT D'UNE LOGISTIQUE STRUCTURANTE ET ROULANTE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

SEN-PNA : une transformation structurelle au service de la performance pharmaceutique



Dans un environnement où la performance logistique conditionne directement la disponibilité des produits de santé, la modernisation et la normalisation des infrastructures s'imposent comme des leviers stratégiques majeurs pour la SEN-PNA.

À l'issue des tournées régionales menées entre 2024 et 2025 au sein des pharmacies régionales d'approvisionnement, un constat clair s'est imposé : la nécessité d'une mise à niveau progressive des infrastructures immobilières et foncières. Cette évaluation de terrain a permis d'identifier les écarts à combler afin de garantir des conditions optimales de stockage et de conformité aux standards réglementaires.

En réponse, un programme structuré de réhabilitation et de mise aux normes a été engagé. L'objectif est double : sécuriser les installations existantes et aligner l'ensemble des sites sur les exigences opérationnelles actuelles, tout en anticipant les évolutions du secteur.

Parallèlement, la SEN-PNA a entrepris un renforcement significatif de ses capacités de stockage. L'extension des espaces dédiés, notamment avec la nouvelle PRA de Dakar sur le site de Rufisque, illustre cette dynamique d'investissement. Cette montée en capacité répond à un enjeu central : accompagner la croissance des volumes traités, améliorer l'organisation des flux logistiques et prévenir les risques de rupture de médicaments.

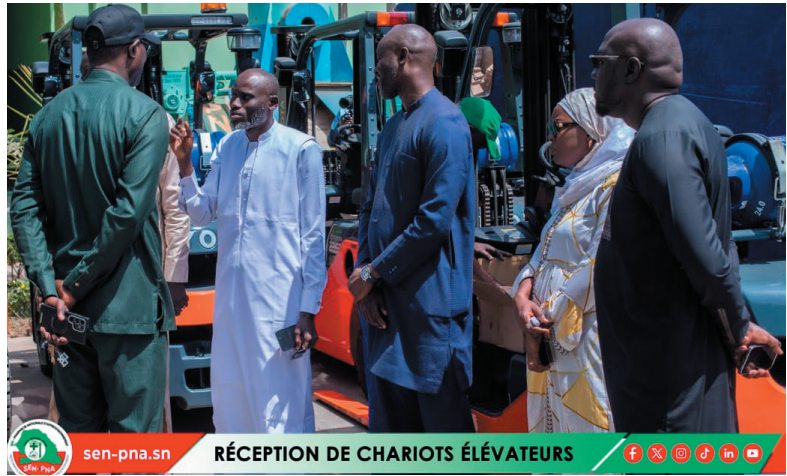
Au-delà des infrastructures, cette transformation s'inscrit dans une vision globale de modernisation des moyens logistiques. L'acquisition d'équipements de manu-

tention performants, de véhicules de distribution adaptés ainsi que d'équipements de sécurité pour le personnel contribue à fluidifier les opérations, optimiser les délais de traitement et renforcer la productivité globale des équipes.

En tant que Directeur de l'Administration et des Finances, cette dynamique d'investissement s'inscrit dans une exigence constante de rigueur, de pertinence et de durabilité. Chaque engagement financier est orienté vers un objectif précis : renforcer l'efficacité opérationnelle de la SEN-PNA, améliorer la qualité du service rendu aux populations et garantir une gestion optimale des ressources publiques.

À travers ces actions, la Direction, avec l'ensemble de ses équipes, affirme une ambition claire : doter la SEN-PNA d'une logistique moderne, performante et résiliente des infrastructures aux normes, pleinement au service du système de santé et des populations.

Abdoulaye Ndao, Directeur Administratif et Financier



sen-pna.sn

RÉCEPTION DE CHARIOTS ÉLÉVATEURS



sen-pna.sn

RÉCEPTION DE CHARIOTS ÉLÉVATEURS



sen-pna.sn

RÉCEPTION DE CHARIOTS ÉLÉVATEURS



SEN-PNA | JEU 12 MARS 2026

Ramadan & Carême : unis par la solidarité

Quand le leadership rencontre la générosité : en partageant le ndogou au sein des structures de santé, dans la rue et aux alentours, la SEN-PNA prouve que son engagement va bien au-delà des médicaments. Il s'ancre dans l'humain, se nourrit de solidarité et fait vivre le véritable esprit du vivre-ensemble.





Nekkal temps !

Toutes tes banques

et microfinances préférées dans l'application Wave

wave digital finance



LES BARBUS



www.socialnetlink.org